



# **GESCHÄFTSBERICHT 2020**

Finanzkennzahlen und Statistiken

**ZURZACH**Care

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

2020

2019

	in CHF	in %	in CHF	in %
Erlöse aus Lieferungen und Leistungen	131'507'491	100.0	137'373'296	100.0
Materialaufwand	-15'958'754	-12.1	-15'710'339	-11.4
<b>Bruttogewinn</b>	<b>115'548'736</b>	<b>87.9</b>	<b>121'662'958</b>	<b>88.6</b>
<b>Andere betriebliche Erträge</b>	<b>5'229'735</b>	<b>4.0</b>	<b>6'487'457</b>	<b>4.7</b>
<b>Personalaufwand</b>	<b>-89'454'873</b>	<b>-68.0</b>	<b>-90'289'882</b>	<b>-65.7</b>
Mietaufwand und Nebenkosten	-14'198'281	-10.8	-14'262'618	-10.4
Unterhalt, Reparaturen, Wartung, Reinigung und Ersatz	-7'740'496	-5.9	-7'452'403	-5.4
Fahrzeug- und Transportaufwand	-910'193	-0.7	-960'736	-0.7
Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen	-176'144	-0.1	-154'103	-0.1
Energie-, Wasser- und Entsorgungsaufwand	-1'910'749	-1.5	-2'035'200	-1.5
Verwaltungsaufwand	-2'446'241	-1.9	-3'033'748	-2.2
Werbeaufwand	-917'535	-0.7	-1'172'912	-0.9
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-1'815'549	-1.4	-2'149'635	-1.6
Informatikaufwand	-3'244'635	-2.5	-3'026'637	-2.2
<b>Andere betriebliche Aufwendungen</b>	<b>-33'359'824</b>	<b>-25.4</b>	<b>-34'247'991</b>	<b>-24.9</b>
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-122'814'696</b>	<b>-93.4</b>	<b>-124'537'873</b>	<b>-90.7</b>
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)</b>	<b>-2'036'225</b>	<b>-1.5</b>	<b>3'612'541</b>	<b>2.6</b>
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-2'116'097	-1.6	-1'779'329	-1.3
<b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>	<b>-4'152'322</b>	<b>-3.2</b>	<b>1'833'212</b>	<b>1.3</b>
Finanzaufwand	-53'720	0.0	-119'298	-0.1
Finanzertrag	239'397	0.2	218'105	0.2
<b>Finanzergebnis</b>	<b>185'678</b>	<b>0.1</b>	<b>98'807</b>	<b>0.1</b>
Fondsergebnis zweckgebundene Fonds	–	0.0	–	0.0
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>-3'966'645</b>	<b>-3.0</b>	<b>1'932'019</b>	<b>1.4</b>
Ausserordentlicher Aufwand	–	0.0	-58'123	0.0
Ausserordentlicher Ertrag	–	0.0	193'269	0.1
<b>ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>–</b>	<b>0.0</b>	<b>135'147</b>	<b>0.1</b>
<b>Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-3'966'645</b>	<b>-3.0</b>	<b>2'067'166</b>	<b>1.5</b>
Ertragssteuern	6'798	0.0	-226'685	-0.2
<b>Jahresergebnis inkl. Minderheitsanteile</b>	<b>-3'959'847</b>	<b>-3.0</b>	<b>1'840'481</b>	<b>1.3</b>
Minderheiten	143'774	0.1	-134'692	-0.1
<b>Jahresergebnis</b>	<b>-3'816'073</b>	<b>-2.9</b>	<b>1'705'790</b>	<b>1.2</b>
Fondsergebnis freie Fonds	450'346	0.3	259'322	0.2
<b>Jahresergebnis nach Fondsergebnis</b>	<b>-3'365'727</b>	<b>-2.6</b>	<b>1'965'112</b>	<b>1.4</b>

# Konsolidierte Bilanz

2020

2019

Aktiven	in CHF	in %	in CHF	in %
Flüssige Mittel	9'000'201	13.7	14'666'401	21.3
Sonstige kurzfristige Finanzforderungen	1'025'464	1.6	1'253'161	1.8
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	15'508'872	23.5	13'550'947	19.7
Sonstige kurzfristige Forderungen	1'672'780	2.5	1'807'501	2.6
Vorräte	210'448	0.3	191'657	0.3
Aufträge in Arbeit	100'000	0.2	93'500	0.1
Aktive Rechnungsabgrenzung	12'419'016	18.8	10'789'874	15.7
<b>Umlaufvermögen</b>	<b>39'936'781</b>	<b>60.6</b>	<b>42'353'040</b>	<b>61.5</b>
Finanzanlagen	15'360'000	23.3	16'260'000	23.6
Sachanlagen	9'815'945	14.9	9'769'161	14.2
Immaterielle Anlagen	817'691	1.2	446'936	0.6
<b>Anlagevermögen</b>	<b>25'993'636</b>	<b>39.4</b>	<b>26'476'096</b>	<b>38.5</b>
<b>Total Aktiven</b>	<b>65'930'417</b>	<b>100.0</b>	<b>68'829'136</b>	<b>100.0</b>
Passiven	in CHF	in %	in CHF	in %
Eliminierung kurzfristige Forderungen / Verbindlichkeiten	–	0.0	822'932	1.2
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5'710'277	8.7	4'957'533	7.2
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	5'047'822	7.7	4'884'111	7.1
Passive Rechnungsabgrenzungen	3'079'177	4.7	4'014'605	5.8
Kurzfristige Rückstellungen	916'372	1.4	1'029'322	1.5
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>14'753'647</b>	<b>22.4</b>	<b>15'708'504</b>	<b>22.8</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1'895'000	2.9	–	–
Fonds	1'598'214	2.4	1'587'068	2.3
Langfristige Rückstellungen	73'720	0.1	86'400	0.1
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>3'566'934</b>	<b>5.4</b>	<b>1'673'468</b>	<b>2.4</b>
Total inkl. Minderheitsanteile	47'609'836	72.2	51'447'164	74.7
<b>Eigenkapital</b>	<b>47'609'836</b>	<b>72.2</b>	<b>51'447'164</b>	<b>74.7</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>65'930'417</b>	<b>100</b>	<b>68'829'136</b>	<b>100.0</b>

# Geldflussrechnung

31.12.2020

31.12.2019

	in CHF	in CHF
Jahresgewinn/-verlust nach Minderheiten	-3'365'727	1'965'112
Jahresgewinn/-verlust Minderheiten	-143'774	134'692
GfR Korr. Equity Methode	–	83'141
Abschreibungen / Zuschreibungen des Anlagevermögens	2'116'097	1'779'329
Zunahme / Abnahme von fondsunwirksamen Rückstellungen (inkl. lat. Ertragssteuern)	-125'631	151'085
Abnahme / Zunahme sonstige kurzfristige Finanzforderungen	227'697	15'303
Abnahme / Zunahme Forderungen aus L&L	-1'957'926	-1'497'430
Abnahme / Zunahme Vorräte	-18'791	31'730
Abnahme / Zunahme Aufträge in Arbeit	-6'500	-49'460
Abnahme / Zunahme sonstige kurzfristige Forderungen	134'721	-715'234
Abnahme / Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen	-1'629'142	-954'857
Zunahme / Abnahme Verbindlichkeiten aus L&L	752'744	-210'793
Zunahme / Abnahme sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	163'711	-789'424
Zunahme / Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-935'428	940'798
Einlagen in / Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital	11'146	200'630
Einlagen in / Entnahmen aus Fonds im Eigenkapital	-431'442	-255'197
<b>Geldzufluss/-abfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cash flow)</b>	<b>-5'208'244</b>	<b>829'426</b>
Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen	-1'451'216	-2'131'958
Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Finanzanlagen	–	-325'000
Einzahlung aus Devestitionen (Verkauf) von Finanzanlagen	500'000	–
Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von immateriellen Anlagen	-682'421	-136'840
<b>Geldzufluss/-abfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-1'633'637</b>	<b>-2'593'797</b>
Gewinnausschüttung an Anteilhaber	-35'000	-35'000
Aufnahme / Rückzahlung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	1'895'000	–
Dividendenzahlungen an Minderheitsaktionäre (von Tochterorganisationen)	–	-78'177
Zunahme / Abnahme von liquiditätsunwirksamen Transaktionen im Eigenkapital	138'613	-38'613
<b>Geldzufluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>1'998'613</b>	<b>-151'790</b>
<b>Kapitalflussrechnung Berechnung nach FER</b>	<b>-4'843'267</b>	<b>-1'916'162</b>
<b>Stand Flüssige Mittel per 1.1.</b>	<b>13'843'469</b>	<b>15'759'630</b>
<b>Stand Flüssige Mittel per Stichtag</b>	<b>9'000'201</b>	<b>13'843'469</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-4'843'267</b>	<b>-1'916'162</b>

# Fallzahlen und Aufenthaltsdauer

Total  
abgeschlossene Fälle

## Austritte stationäre Patienten

Muskuloskelettale Rehabilitation	2'950
Geriatrische Rehabilitation	628
Neurologische Rehabilitation	1'557
Kardiovaskuläre Rehabilitation inkl. Angiologische Rehabilitation	354
Psychosomatische Rehabilitation	47
Frührehabilitation	117
Psychiatrie	163
Selbstzahler	38
Begleitpersonen	212
Kurpatienten	406
<b>Total Austritte stationäre Patienten</b>	<b>6'472</b>

## Pflegetage

Muskuloskelettale Rehabilitation	62'826
Geriatrische Rehabilitation	13'548
Neurologische Rehabilitation	50'691
Kardiovaskuläre Rehabilitation inkl. Angiologische Rehabilitation	8'322
Psychosomatische Rehabilitation	1'841
Frührehabilitation	4'415
Psychiatrie	10'885
Selbstzahler	452
Begleitpersonen	2'239
Kurpatienten	5'311
<b>Total Pflegetage</b>	<b>160'530</b>
davon Pflegetage von halbprivat oder privat versicherten Patienten	45'774

## Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (in Tagen)

Muskuloskelettale Rehabilitation	21.3
Geriatrische Rehabilitation	21.6
Neurologische Rehabilitation	32.6
Kardiovaskuläre Rehabilitation inkl. Angiologische Rehabilitation	23.5
Psychosomatische Rehabilitation	39.2
Frührehabilitation	37.7
Psychiatrie	66.8
Selbstzahler	11.9
Begleitpersonen	10.6
Kurpatienten	13.1
<b>Total durchschnittliche Aufenthaltsdauer</b>	<b>24.8</b>

Unternehmensgruppe ZURZACH Care exkl. Klinik für Schlafmedizin und Berufliche und soziale Reintegration AG

# Diagnosestatistik

Stationär Total  
abgeschlossene Fälle  
inkl. Begleitpersonen

Ambulant Total  
abgeschlossene  
Fälle

<b>Rheumatologie</b>	<b>346</b>	<b>4'498</b>
Degenerative Erkrankungen	65	3'286
Entzündliche Erkrankungen	281	1'212
<b>Orthopädie</b>	<b>2'937</b>	<b>1'832</b>
Postoperative Rehabilitation	2'502	1'065
Posttraumatische Rehabilitation	435	767
<b>Neurologie</b>	<b>1'498</b>	<b>2'987</b>
Periphere Läsionen	10	325
Zentrale Läsionen	1'488	2'662
<b>Kardiologie</b>	<b>324</b>	<b>280</b>
Interventionelle Behandlung	106	4
Konservative Behandlung	71	268
Postoperative Behandlung	147	8
<b>Angiologie</b>	<b>173</b>	<b>750</b>
Arterielle Erkrankungen	62	89
Lymphatische Erkrankungen	106	462
Venöse Erkrankungen	5	199
<b>Psychiatrie/Psychosomatik</b>	<b>210</b>	<b>32</b>
Psychiatrie/Psychosomatik	210	32
<b>Pulmologie</b>	<b>–</b>	<b>37</b>
Pneumologische Erkrankungen	–	37
<b>Interdisziplinäre Behandlungsangebote</b>	<b>254</b>	<b>348</b>
ZISP (Zurzacher interdisziplinäres Schmerzprogramm)	114	98
ZKP (Zurzacher Kopfschmerz-Programm)	121	3
ZHIKO (Zurzacher interdisziplinäres HWS-Programm)	19	29
ACB (Assessmentcenter)	–	152
Neurologische Tagesrehabilitation	–	66
<b>Übrige Patienten und Selbstzahler</b>	<b>730</b>	<b>3'406</b>
<b>Gesamtergebnis</b> (ohne Reintegration und Schlafmedizin)	<b>6'472</b>	<b>14'170</b>
<b>Berufliche und soziale Reintegration</b>	<b>–</b>	<b>432</b>
<b>Schlafmedizin</b>	<b>42</b>	<b>4'525</b>
<b>Total</b>	<b>6'514</b>	<b>19'127</b>

Unternehmensgruppe ZURZACH Care

# Patientenherkunft

Stationär Total  
abgeschlossene Fälle  
inkl. Begleitpersonen

Ambulant Total  
abgeschlossene  
Fälle

## Wohnkanton

Aargau	1'689	6'208
Apenzell AR	4	7
Apenzell IR	4	5
Basel Land	78	474
Basel Stadt	53	880
Bern	122	117
Freiburg	6	4
Genf	3	7
Glarus	154	52
Graubünden	26	27
Jura	1	5
Luzern	569	292
Neuenburg	–	–
Nidwalden	33	10
Obwalden	17	8
Schaffhausen	103	72
Schwyz	200	100
Solothurn	105	122
St. Gallen	83	279
Tessin	33	11
Thurgau	38	135
Uri	14	13
Waadt	4	7
Wallis	11	10
Zug	65	891
Zürich	2'985	2'651
<b>Total Schweiz</b>	<b>6'400</b>	<b>12'387</b>
<b>Total Ausland</b>	<b>72</b>	<b>1'783</b>
<b>Total</b>	<b>6'472</b>	<b>14'170</b>

Unternehmensgruppe ZURZACH Care exkl. Klinik für Schlafmedizin  
und Berufliche und soziale Reintegration AG

# Personalstatistik

Stellen

Personen

<b>Ärztliches Personal</b>	<b>58.54</b>	<b>68</b>
Chefärzte	12.02	11
Leitende Ärzte	9.92	12
Oberärzte	8.94	9
Spitalfachärzte	8.19	10
Assistenzärzte	19.47	26
<b>Pflegepersonal</b>	<b>253.70</b>	<b>348</b>
Pflegefachleute	141.14	166
Fachfrau/-mann Gesundheit (FAGE)	52.69	58
Pflegepersonal auf Assistenzstufe	17.08	22
Sonstiges Pflegepersonal	24.49	37
SBFI-Lernende (Schulabgänger mit Lehrvertrag)	18.30	65
<b>Medizinisch-technisches Personal</b>	<b>11.22</b>	<b>15</b>
Medizinisch-technisches Personal	11.22	15
<b>Medizinisch-therapeutisches Personal</b>	<b>228.61</b>	<b>288</b>
Psychologen	21.14	25
Physiotherapeuten	117.36	132
Ergotherapeuten	35.14	37
Logopäden	10.09	16
Sonstiges medizinisch-therapeutisches Personal	44.88	78
SBFI-Lernende (Schulabgänger mit Lehrvertrag)	—	—
<b>Andere Funktionen</b>	<b>247.55</b>	<b>309</b>
Hotellerie / Gastronomie	101.88	116
Casemanager	9.65	12
Sozialarbeitende	3.60	5
Logistik, Unterhalt und Technik	3.76	6
Administration, Kommunikation, Informatik und Controlling	124.32	155
SBFI-Lernende (Schulabgänger mit Lehrvertrag)	4.34	15
<b>Total</b>	<b>799.62</b>	<b>1'028</b>

Unternehmensgruppe ZURZACH Care Mitarbeitende,  
Vollzeitäquivalente und Anzahl Beschäftigte per 31.12.2020