



# **GESCHÄFTSBERICHT 2020**

Finanzkennzahlen und Statistiken

**ZURZACH**Care

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

2020

2019

|   | in CHF              | in %         | in CHF              | in %         |
|---|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
| Erlöse aus Lieferungen und Leistungen   | 131'507'491         | 100.0        | 137'373'296         | 100.0        |
| Materialaufwand   | -15'958'754         | -12.1        | -15'710'339         | -11.4        |
| <b>Bruttogewinn</b>   | <b>115'548'736</b>  | <b>87.9</b>  | <b>121'662'958</b>  | <b>88.6</b>  |
| <b>Andere betriebliche Erträge</b>  | <b>5'229'735</b>    | <b>4.0</b>   | <b>6'487'457</b>    | <b>4.7</b>   |
| <b>Personalaufwand</b>  | <b>-89'454'873</b>  | <b>-68.0</b> | <b>-90'289'882</b>  | <b>-65.7</b> |
| Mietaufwand und Nebenkosten   | -14'198'281         | -10.8        | -14'262'618         | -10.4        |
| Unterhalt, Reparaturen, Wartung, Reinigung und Ersatz                         | -7'740'496          | -5.9         | -7'452'403          | -5.4         |
| Fahrzeug- und Transportaufwand  | -910'193            | -0.7         | -960'736            | -0.7         |
| Sachversicherungen, Abgaben, Gebühren, Bewilligungen                          | -176'144            | -0.1         | -154'103            | -0.1         |
| Energie-, Wasser- und Entsorgungsaufwand                                      | -1'910'749          | -1.5         | -2'035'200          | -1.5         |
| Verwaltungsaufwand  | -2'446'241          | -1.9         | -3'033'748          | -2.2         |
| Werbeaufwand  | -917'535            | -0.7         | -1'172'912          | -0.9         |
| Sonstiger betrieblicher Aufwand   | -1'815'549          | -1.4         | -2'149'635          | -1.6         |
| Informatikaufwand   | -3'244'635          | -2.5         | -3'026'637          | -2.2         |
| <b>Andere betriebliche Aufwendungen</b>                                       | <b>-33'359'824</b>  | <b>-25.4</b> | <b>-34'247'991</b>  | <b>-24.9</b> |
| <b>Total Betriebsaufwand</b>  | <b>-122'814'696</b> | <b>-93.4</b> | <b>-124'537'873</b> | <b>-90.7</b> |
| <b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen, Steuern und Abschreibungen (EBITDA)</b> | <b>-2'036'225</b>   | <b>-1.5</b>  | <b>3'612'541</b>    | <b>2.6</b>   |
| Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens      | -2'116'097          | -1.6         | -1'779'329          | -1.3         |
| <b>Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>                   | <b>-4'152'322</b>   | <b>-3.2</b>  | <b>1'833'212</b>    | <b>1.3</b>   |
| Finanzaufwand   | -53'720             | 0.0          | -119'298            | -0.1         |
| Finanzertrag  | 239'397             | 0.2          | 218'105             | 0.2          |
| <b>Finanzergebnis</b>   | <b>185'678</b>      | <b>0.1</b>   | <b>98'807</b>       | <b>0.1</b>   |
| Fondsergebnis zweckgebundene Fonds  | -                   | 0.0          | -                   | 0.0          |
| <b>Ordentliches Ergebnis</b>  | <b>-3'966'645</b>   | <b>-3.0</b>  | <b>1'932'019</b>    | <b>1.4</b>   |
| Ausserordentlicher Aufwand  | -                   | 0.0          | -58'123             | 0.0          |
| Ausserordentlicher Ertrag   | -                   | 0.0          | 193'269             | 0.1          |
| <b>ausserordentliches Ergebnis</b>  | <b>-</b>            | <b>0.0</b>   | <b>135'147</b>      | <b>0.1</b>   |
| <b>Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)</b>                                     | <b>-3'966'645</b>   | <b>-3.0</b>  | <b>2'067'166</b>    | <b>1.5</b>   |
| Ertragssteuern  | 6'798               | 0.0          | -226'685            | -0.2         |
| <b>Jahresergebnis inkl. Minderheitsanteile</b>                                | <b>-3'959'847</b>   | <b>-3.0</b>  | <b>1'840'481</b>    | <b>1.3</b>   |
| Minderheiten  | 143'774             | 0.1          | -134'692            | -0.1         |
| <b>Jahresergebnis</b>   | <b>-3'816'073</b>   | <b>-2.9</b>  | <b>1'705'790</b>    | <b>1.2</b>   |
| Fondsergebnis freie Fonds   | 450'346             | 0.3          | 259'322             | 0.2          |
| <b>Jahresergebnis nach Fondsergebnis</b>                                      | <b>-3'365'727</b>   | <b>-2.6</b>  | <b>1'965'112</b>    | <b>1.4</b>   |

# Konsolidierte Bilanz

2020

2019

| Aktiven   | in CHF            | in %         | in CHF            | in %         |
|---|-------------------|--------------|-------------------|--------------|
| Flüssige Mittel   | 9'000'201         | 13.7         | 14'666'401        | 21.3         |
| Sonstige kurzfristige Finanzforderungen                   | 1'025'464         | 1.6          | 1'253'161         | 1.8          |
| Forderungen aus Lieferungen und Leistungen                | 15'508'872        | 23.5         | 13'550'947        | 19.7         |
| Sonstige kurzfristige Forderungen                         | 1'672'780         | 2.5          | 1'807'501         | 2.6          |
| Vorräte   | 210'448           | 0.3          | 191'657           | 0.3          |
| Aufträge in Arbeit  | 100'000           | 0.2          | 93'500            | 0.1          |
| Aktive Rechnungsabgrenzung                                | 12'419'016        | 18.8         | 10'789'874        | 15.7         |
| <b>Umlaufvermögen</b>                                     | <b>39'936'781</b> | <b>60.6</b>  | <b>42'353'040</b> | <b>61.5</b>  |
| Finanzanlagen   | 15'360'000        | 23.3         | 16'260'000        | 23.6         |
| Sachanlagen   | 9'815'945         | 14.9         | 9'769'161         | 14.2         |
| Immaterielle Anlagen                                      | 817'691           | 1.2          | 446'936           | 0.6          |
| <b>Anlagevermögen</b>                                     | <b>25'993'636</b> | <b>39.4</b>  | <b>26'476'096</b> | <b>38.5</b>  |
| <b>Total Aktiven</b>                                      | <b>65'930'417</b> | <b>100.0</b> | <b>68'829'136</b> | <b>100.0</b> |
| <b>Passiven</b>   | <b>in CHF</b>     | <b>in %</b>  | <b>in CHF</b>     | <b>in %</b>  |
| Eliminierung kurzfristige Forderungen / Verbindlichkeiten | –                 | 0.0          | 822'932           | 1.2          |
| Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen          | 5'710'277         | 8.7          | 4'957'533         | 7.2          |
| Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                   | 5'047'822         | 7.7          | 4'884'111         | 7.1          |
| Passive Rechnungsabgrenzungen                             | 3'079'177         | 4.7          | 4'014'605         | 5.8          |
| Kurzfristige Rückstellungen                               | 916'372           | 1.4          | 1'029'322         | 1.5          |
| <b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>                         | <b>14'753'647</b> | <b>22.4</b>  | <b>15'708'504</b> | <b>22.8</b>  |
| Langfristige Finanzverbindlichkeiten                      | 1'895'000         | 2.9          | –                 | –            |
| Fonds   | 1'598'214         | 2.4          | 1'587'068         | 2.3          |
| Langfristige Rückstellungen                               | 73'720            | 0.1          | 86'400            | 0.1          |
| <b>Langfristiges Fremdkapital</b>                         | <b>3'566'934</b>  | <b>5.4</b>   | <b>1'673'468</b>  | <b>2.4</b>   |
| Total inkl. Minderheitsanteile                            | 47'609'836        | 72.2         | 51'447'164        | 74.7         |
| <b>Eigenkapital</b>                                       | <b>47'609'836</b> | <b>72.2</b>  | <b>51'447'164</b> | <b>74.7</b>  |
| <b>Total Passiven</b>                                     | <b>65'930'417</b> | <b>100</b>   | <b>68'829'136</b> | <b>100.0</b> |

# Geldflussrechnung

31.12.2020

31.12.2019

|   | in CHF            | in CHF            |
|---|-------------------|-------------------|
| Jahresgewinn/-verlust nach Minderheiten   | -3'365'727        | 1'965'112         |
| Jahresgewinn/-verlust Minderheiten  | -143'774          | 134'692           |
| GfR Korr. Equity Methode  | -                 | 83'141            |
| Abschreibungen / Zuschreibungen des Anlagevermögens                               | 2'116'097         | 1'779'329         |
| Zunahme / Abnahme von fondsunwirksamen Rückstellungen (inkl. lat. Ertragssteuern) | -125'631          | 151'085           |
| Abnahme / Zunahme sonstige kurzfristige Finanzforderungen                         | 227'697           | 15'303            |
| Abnahme / Zunahme Forderungen aus L&L   | -1'957'926        | -1'497'430        |
| Abnahme / Zunahme Vorräte   | -18'791           | 31'730            |
| Abnahme / Zunahme Aufträge in Arbeit  | -6'500            | -49'460           |
| Abnahme / Zunahme sonstige kurzfristige Forderungen                               | 134'721           | -715'234          |
| Abnahme / Zunahme aktive Rechnungsabgrenzungen                                    | -1'629'142        | -954'857          |
| Zunahme / Abnahme Verbindlichkeiten aus L&L                                       | 752'744           | -210'793          |
| Zunahme / Abnahme sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten                         | 163'711           | -789'424          |
| Zunahme / Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen                                   | -935'428          | 940'798           |
| Einlagen in / Entnahmen aus Fonds im Fremdkapital                                 | 11'146            | 200'630           |
| Einlagen in / Entnahmen aus Fonds im Eigenkapital                                 | -431'442          | -255'197          |
| <b>Geldzufluss/-abfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cash flow)</b>          | <b>-5'208'244</b> | <b>829'426</b>    |
| Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen                             | -1'451'216        | -2'131'958        |
| Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Finanzanlagen                           | -                 | -325'000          |
| Einzahlung aus Devestitionen (Verkauf) von Finanzanlagen                          | 500'000           | -                 |
| Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von immateriellen Anlagen                   | -682'421          | -136'840          |
| <b>Geldzufluss/-abfluss aus Investitionstätigkeit</b>                             | <b>-1'633'637</b> | <b>-2'593'797</b> |
| Gewinnausschüttung an Anteilhaber   | -35'000           | -35'000           |
| Aufnahme / Rückzahlung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten                  | 1'895'000         | -                 |
| Dividendenzahlungen an Minderheitsaktionäre (von Tochterorganisationen)           | -                 | -78'177           |
| Zunahme / Abnahme von liquiditätsunwirksamen Transaktionen im Eigenkapital        | 138'613           | -38'613           |
| <b>Geldzufluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>                            | <b>1'998'613</b>  | <b>-151'790</b>   |
| <b>Kapitalflussrechnung Berechnung nach FER</b>                                   | <b>-4'843'267</b> | <b>-1'916'162</b> |
| <b>Stand Flüssige Mittel per 1.1.</b>   | <b>13'843'469</b> | <b>15'759'630</b> |
| <b>Stand Flüssige Mittel per Stichtag</b>   | <b>9'000'201</b>  | <b>13'843'469</b> |
| <b>Veränderung flüssige Mittel</b>  | <b>-4'843'267</b> | <b>-1'916'162</b> |

# Fallzahlen und Aufenthaltsdauer

Total  
abgeschlossene Fälle

## Austritte stationäre Patienten

|   |              |
|---|--------------|
| Muskuloskelettale Rehabilitation                                  | 2'950        |
| Geriatrische Rehabilitation                                       | 628          |
| Neurologische Rehabilitation                                      | 1'557        |
| Kardiovaskuläre Rehabilitation inkl. Angiologische Rehabilitation | 354          |
| Psychosomatische Rehabilitation                                   | 47           |
| Frührehabilitation  | 117          |
| Psychiatrie   | 163          |
| Selbstzahler  | 38           |
| Begleitpersonen   | 212          |
| Kurpatienten  | 406          |
| <b>Total Austritte stationäre Patienten</b>                       | <b>6'472</b> |

## Pflegetage

|  |                |
|--|----------------|
| Muskuloskelettale Rehabilitation                                   | 62'826         |
| Geriatrische Rehabilitation  | 13'548         |
| Neurologische Rehabilitation                                       | 50'691         |
| Kardiovaskuläre Rehabilitation inkl. Angiologische Rehabilitation  | 8'322          |
| Psychosomatische Rehabilitation                                    | 1'841          |
| Frührehabilitation   | 4'415          |
| Psychiatrie  | 10'885         |
| Selbstzahler   | 452            |
| Begleitpersonen  | 2'239          |
| Kurpatienten   | 5'311          |
| <b>Total Pflegetage</b>  | <b>160'530</b> |
| davon Pflegetage von halbprivat oder privat versicherten Patienten | 45'774         |

## Durchschnittliche Aufenthaltsdauer (in Tagen)

|   |             |
|---|-------------|
| Muskuloskelettale Rehabilitation                                  | 21.3        |
| Geriatrische Rehabilitation                                       | 21.6        |
| Neurologische Rehabilitation                                      | 32.6        |
| Kardiovaskuläre Rehabilitation inkl. Angiologische Rehabilitation | 23.5        |
| Psychosomatische Rehabilitation                                   | 39.2        |
| Frührehabilitation  | 37.7        |
| Psychiatrie   | 66.8        |
| Selbstzahler  | 11.9        |
| Begleitpersonen   | 10.6        |
| Kurpatienten  | 13.1        |
| <b>Total durchschnittliche Aufenthaltsdauer</b>                   | <b>24.8</b> |

Unternehmensgruppe ZURZACH Care exkl. Klinik für Schlafmedizin und Berufliche und soziale Reintegration AG

# Diagnosestatistik

Stationär Total  
abgeschlossene Fälle  
inkl. Begleitpersonen

Ambulant Total  
abgeschlossene  
Fälle

|   |              |               |
|---|--------------|---------------|
| <b>Rheumatologie</b>  | <b>346</b>   | <b>4'498</b>  |
| Degenerative Erkrankungen                                       | 65           | 3'286         |
| Entzündliche Erkrankungen                                       | 281          | 1'212         |
| <b>Orthopädie</b>   | <b>2'937</b> | <b>1'832</b>  |
| Postoperative Rehabilitation                                    | 2'502        | 1'065         |
| Posttraumatische Rehabilitation                                 | 435          | 767           |
| <b>Neurologie</b>   | <b>1'498</b> | <b>2'987</b>  |
| Periphere Läsionen  | 10           | 325           |
| Zentrale Läsionen   | 1'488        | 2'662         |
| <b>Kardiologie</b>  | <b>324</b>   | <b>280</b>    |
| Interventionelle Behandlung                                     | 106          | 4             |
| Konservative Behandlung   | 71           | 268           |
| Postoperative Behandlung  | 147          | 8             |
| <b>Angiologie</b>   | <b>173</b>   | <b>750</b>    |
| Arterielle Erkrankungen   | 62           | 89            |
| Lymphatische Erkrankungen                                       | 106          | 462           |
| Venöse Erkrankungen   | 5            | 199           |
| <b>Psychiatrie/Psychosomatik</b>                                | <b>210</b>   | <b>32</b>     |
| Psychiatrie/Psychosomatik                                       | 210          | 32            |
| <b>Pulmologie</b>   | <b>–</b>     | <b>37</b>     |
| Pneumologische Erkrankungen                                     | –            | 37            |
| <b>Interdisziplinäre Behandlungsangebote</b>                    | <b>254</b>   | <b>348</b>    |
| ZISP (Zurzacher interdisziplinäres Schmerzprogramm)             | 114          | 98            |
| ZKP (Zurzacher Kopfschmerz-Programm)                            | 121          | 3             |
| ZHIKO (Zurzacher interdisziplinäres HWS-Programm)               | 19           | 29            |
| ACB (Assessmentcenter)  | –            | 152           |
| Neurologische Tagesrehabilitation                               | –            | 66            |
| <b>Übrige Patienten und Selbstzahler</b>                        | <b>730</b>   | <b>3'406</b>  |
| <b>Gesamtergebnis</b><br>(ohne Reintegration und Schlafmedizin) | <b>6'472</b> | <b>14'170</b> |
| <b>Berufliche und soziale Reintegration</b>                     | <b>–</b>     | <b>432</b>    |
| <b>Schlafmedizin</b>  | <b>42</b>    | <b>4'525</b>  |
| <b>Total</b>  | <b>6'514</b> | <b>19'127</b> |

Unternehmensgruppe ZURZACH Care

# Patientenherkunft

Stationär Total  
abgeschlossene Fälle  
inkl. Begleitpersonen

Ambulant Total  
abgeschlossene  
Fälle

## Wohnkanton

|                      |              |               |
|----------------------|--------------|---------------|
| Aargau               | 1'689        | 6'208         |
| Apenzell AR          | 4            | 7             |
| Apenzell IR          | 4            | 5             |
| Basel Land           | 78           | 474           |
| Basel Stadt          | 53           | 880           |
| Bern                 | 122          | 117           |
| Freiburg             | 6            | 4             |
| Genf                 | 3            | 7             |
| Glarus               | 154          | 52            |
| Graubünden           | 26           | 27            |
| Jura                 | 1            | 5             |
| Luzern               | 569          | 292           |
| Neuenburg            | –            | –             |
| Nidwalden            | 33           | 10            |
| Obwalden             | 17           | 8             |
| Schaffhausen         | 103          | 72            |
| Schwyz               | 200          | 100           |
| Solothurn            | 105          | 122           |
| St. Gallen           | 83           | 279           |
| Tessin               | 33           | 11            |
| Thurgau              | 38           | 135           |
| Uri                  | 14           | 13            |
| Waadt                | 4            | 7             |
| Wallis               | 11           | 10            |
| Zug                  | 65           | 891           |
| Zürich               | 2'985        | 2'651         |
| <b>Total Schweiz</b> | <b>6'400</b> | <b>12'387</b> |
| <b>Total Ausland</b> | <b>72</b>    | <b>1'783</b>  |
| <b>Total</b>         | <b>6'472</b> | <b>14'170</b> |

Unternehmensgruppe ZURZACH Care exkl. Klinik für Schlafmedizin  
und Berufliche und soziale Reintegration AG

# Personalstatistik

Stellen

Personen

|   |               |              |
|---|---------------|--------------|
| <b>Ärztliches Personal</b>                                | <b>58.54</b>  | <b>68</b>    |
| Chefärzte   | 12.02         | 11           |
| Leitende Ärzte  | 9.92          | 12           |
| Oberärzte   | 8.94          | 9            |
| Spitalfachärzte   | 8.19          | 10           |
| Assistenzärzte  | 19.47         | 26           |
| <b>Pflegepersonal</b>                                     | <b>253.70</b> | <b>348</b>   |
| Pflegefachleute   | 141.14        | 166          |
| Fachfrau/-mann Gesundheit (FAGE)                          | 52.69         | 58           |
| Pflegepersonal auf Assistenzstufe                         | 17.08         | 22           |
| Sonstiges Pflegepersonal                                  | 24.49         | 37           |
| SBFI-Lernende (Schulabgänger mit Lehrvertrag)             | 18.30         | 65           |
| <b>Medizinisch-technisches Personal</b>                   | <b>11.22</b>  | <b>15</b>    |
| Medizinisch-technisches Personal                          | 11.22         | 15           |
| <b>Medizinisch-therapeutisches Personal</b>               | <b>228.61</b> | <b>288</b>   |
| Psychologen   | 21.14         | 25           |
| Physiotherapeuten   | 117.36        | 132          |
| Ergotherapeuten   | 35.14         | 37           |
| Logopäden   | 10.09         | 16           |
| Sonstiges medizinisch-therapeutisches Personal            | 44.88         | 78           |
| SBFI-Lernende (Schulabgänger mit Lehrvertrag)             | –             | –            |
| <b>Andere Funktionen</b>                                  | <b>247.55</b> | <b>309</b>   |
| Hotellerie / Gastronomie                                  | 101.88        | 116          |
| Casemanager   | 9.65          | 12           |
| Sozialarbeitende  | 3.60          | 5            |
| Logistik, Unterhalt und Technik                           | 3.76          | 6            |
| Administration, Kommunikation, Informatik und Controlling | 124.32        | 155          |
| SBFI-Lernende (Schulabgänger mit Lehrvertrag)             | 4.34          | 15           |
| <b>Total</b>  | <b>799.62</b> | <b>1'028</b> |

Unternehmensgruppe ZURZACH Care Mitarbeitende,  
Vollzeitäquivalente und Anzahl Beschäftigte per 31.12.2020